

CR Réunion

CT1

Date	Mardi 22 juin de 10h00 à 16h00
Lieu	Maison des sports à Olivet
Auteur	Franck FORGET
Destinataires	Membres de la commission thématique 1
Objet	<b>Conférence régionale du sport Centre-Val de Loire</b> Commission thématique n°1 – développement durable de la pratique sportive dans les territoires
Commentaires	Réunion en présentiel
Présents :	<p>Vice-président de la CRS : M. Jean-Louis DESNOUES</p> <p>Coprésident CT1 : M. Frédéric LECLERC Coprésident CT1 : M. Francis CAMAL (excusé)</p> <p><u>Collège 1 – Services de l'Etat :</u> Membres : Mme Gwenaëlle CROTTE-BRAULT – DRAJES M. Philippe BISSONNET – CREPS M. Brice BENARD – Rectorat Mme Marika PETIT - DREETS</p> <p><u>Experts :</u> M. André BAHON – SDJES 37 M. Jean Raoul BAUDRY – SDJES 41 Mme Stéphanie BEAUR – SDJES 28 Mme Cécile DUCHATEAU – CTS Natation M. Gildas GRENIER – DRAJES Mme Marie Hélène GUY – SDJES 36 M. Patrick LEFORT – DRAJES M. Marc MONJARET – DRAJES Mme Sandrine TROADEC – DRAJES</p> <p><u>Collège 2 – Collectivités territoriales :</u> Membres : M. Patrick HUSZTI – Conseil départemental 37 Mme Fabienne TALBOT – Conseil départemental 28</p>

**Experts :**

M. Thomas DESFORGES – Conseil régional  
M. Boris DUCHEMIN – ville de Montargis  
Mme Amalia GUITON – Conseil régional

**Excusés :**

M. Dominique DELANDRE - AMF/ANDES

**Collège 3 – Mouvement sportif :**

**Membres :**

Mme Denise DESIRLISTE - CROS CVL  
M. Patrice DOCTRINAL - CROS CVL  
M. Michel GUILLEMETTE - CROS CVL  
M. Bernard PHILIPPE - CROS CVL

**Experts :**

M. Cédric GROSJEAN – Ligue CVL Badminton  
M. Francis MOULINET – CDOS 37  
Mme Marie-Anne TOURAULT – CROS  
Mme Déborah TESI – CROS

**Collège 4 – Monde économique et social :**

**Membres :**

Mme Christine BOUGUEREAU – COSMOS  
M. Yann JOURNÉ – CGT

**Coordination et animation des CT**

**Groupe projet CRS CVL :**

M. Yoann KORMAN – CROS CVL  
Mme Céline DIDIER – Conseil régional  
M. Alain BLANCHARD - Ligue CVL sport en entreprise  
M. Teddy MALICOT – DRAJES  
M. Franck FORGET – DRAJES

**CDES Limoges :**

Mme Nathalie HENAFF

# 1. OUVERTURE DE LA COMMISSION

- Rappel de l'ordre du jour
- Objectif de la session :
  - ✓ Finaliser l'état des lieux (thématiques 4 et 5)
  - ✓ Présentation des enjeux

## 2. RETOUR SUR LES THEMATIQUES 1-2-3

### 1) Pratique et animation sportive :

#### Constats :

- un développement inégal de la pratique sur le territoire
- la nécessité de quantifier la pratique libre (en augmentation, mais pas d'outils pour mesurer précisément cette progression en région CVL)
- l'absence de vision, de cohérence, de politique commune et donc de projets.

#### Problématiques relevées :

- le manque d'infrastructures qui ne facilite pas le développement sportif
- une meilleure analyse des besoins de la population
- les difficultés des équipements en DSP notamment les piscines, car cette gestion ne favorise pas le monde fédéral : attention aux cahiers des charges
- mieux prendre en compte la pratique libre, par de l'accompagnement et des partenariats collectivités territoriales – clubs sportifs
- un rapprochement plus efficace entre les établissements scolaires et le monde fédéral
- la formation des encadrants mieux adaptée aux besoins des populations
- une meilleure coordination des projets

### 2) Les équipements sportifs

#### Constats :

- bon taux d'équipements sportifs en comparaison aux autres régions
- équipements relativement vétustes
- une accessibilité variable en fonction des territoires
- des espaces et sites de sport de nature bien représentés

#### Problématiques relevées :

- Manque d'équipements en milieu rural
- Nécessité de prendre en compte les vrais besoins de la population afin d'éviter des équipements sans pratiquant
- Absence de guide sur les financements et la construction d'un équipement sportif
- Attention aux équipements en accès libre, sécurité des pratiquants, responsabilité du maire engagé en cas d'incident, partage de l'équipement
- Prévoir des animations dans les équipements et en faire des lieux de vie
- Tester des équipements itinérants pour susciter l'intérêt d'une pratique avant de prévoir une construction

### 3) La Professionnalisation

#### Constats :

- Un manque de données fiables sur les chiffres de l'emploi, son évolution et le type
- Des dispositifs d'aide à l'emploi bien présents (Cap'asso, DLA, ANS...)
- Le manque de pérennisation, surtout sur les emplois aidés. Les renouvellements des aides à l'emploi sont parfois des freins à la construction d'un plan de pérennisation
- La difficulté de recrutement dans les zones rurales
- L'accessibilité à la formation initiale et continue

#### Problématiques relevés :

- Le manque de guichet unique pour les aides à l'emploi est une difficulté pour les futurs employeurs
- Le manque d'accompagnement pour la création d'un plan de pérennisation des emplois aidés
- Le lien avec les acteurs de l'emploi
- La structuration du monde fédéral : la création de postes de chargés de missions « emploi » serait nécessaire et facilitatrice.
- La création d'un emploi ne doit pas être une finalité mais un outil dans un projet de développement
- La prise en compte du vrai coût de la pratique et non celui supporté par le pratiquant
- La rémunération des professionnels du sport

#### Information sur l'évolution de la formation dans le sport au niveau du Ministère de l'Éducation Nationale.

Dans le cadre de la rentrée 2021 certains baccalauréats professionnels bénéficieront de la création d'une unité facultative « animation sportive ». Un parcours de bi-qualification aux métiers du sport sera proposé : une formation dans une filière professionnelle, plus l'acquisition de 2 unités capitalisables (UC) sur 4 du BPJEPS (UC1 *Encadrement tout public* et UC2 *Projet animation*).

Par ailleurs, la mise en place de cette option facultative est un préalable à la création annoncée pour la rentrée 2022 d'un Bac pro « métier du sport » et plus tard d'un BTS.

## 3. THEMATIQUE 4: L'engagement (bénévolat)

Contrairement aux idées reçues, notre pays ne souffre pas d'un désengagement des bénévoles et notre région ne fait pas exception à cette règle. On estime aujourd'hui que 24% des Français sont bénévoles dans le milieu associatif ce qui représente le 3<sup>ème</sup> secteur avec le plus d'engagements.

Les jeunes sont notamment très investis dans le bénévolat, mais surtout pour des actions caritatives. En ce qui concerne le tissu associatif sportif, on peut dresser le constat que nos dirigeants sont vieillissants et que le renouvellement n'est donc pas assuré.

#### Plusieurs causes sont identifiées :

- Le manque de transmission du savoir-faire, chaque président d'association devrait avoir le devoir de transmettre ses connaissances.
- La complexité dans la gestion quotidienne des associations qui se rapproche de plus en plus de la gestion d'entreprises.
- Le manque de formation des bénévoles sur les aspects relatifs aux notions juridiques, législatives, et du management.
- L'organisation des temps de formation (déplacements, temps.)
- Le manque de savoir-faire dans le recrutement de bénévoles, contrairement aux grosses associations caritatives (ex : les restos du cœur).

#### Toutefois, des solutions existent déjà :

- L'accompagnement des bénévoles par les CRIB présents dans chaque département de la région Centre-Val de Loire
- Les services de l'Etat avec les bureaux de la vie associative présents également dans chaque département
- Les têtes de réseau du monde fédéral disposant d'outils pour la gestion des associations sportives

#### Des solutions à construire :

- Des groupes de parole et de partage entre les bénévoles de disciplines différentes ou de secteurs différents
- La construction d'outils de « pas à pas »
- Une meilleure communication autour des organismes au service des associations
- Un travail en commun de tous les partenaires autour de cette difficulté
- Un rapprochement avec le monde de la formation professionnelle
- La richesse des licencié.es et des parents de jeunes licencié.es

## 4. THEMATIQUE 5 : Paris 2024

La région Centre-Val de Loire est fortement impliquée dans les 3 dispositifs autour des Jeux Olympiques de Paris 2024 :

- Les collectivités, avec plus de 100 labellisations terre de jeux, dont la région Centre-Val de Loire
- Les trente sites sportifs labellisés pour les CPJ (centre de préparation aux jeux)
- Les 76 établissements scolaires labellisés « génération 2024 ».

Néanmoins, reste à travailler sur l'animation du territoire, même si des initiatives portées par le CROS et les CDOS existent déjà.

#### Les pistes de travail :

- Actionner un réseau d'ambassadeurs, d'influenceurs, constitué de nos meilleurs athlètes, nos élus au sein des fédérations
- Organiser également des manifestations sportives internationales
- Faciliter la venue de nations pour la préparation olympique, mais avec quels moyens ?
- Coordonner les animations proposées sur l'ensemble du territoire, monde sportif, et collectivités territoriales.

## Les attentes :

- Des retombées touristiques, économiques et sportives.
- La population de notre région souhaite que des animations soient mises en œuvre sur les territoires : les jeux sportifs sont un exemple à développer
- Le rapprochement des établissements scolaires avec les clubs
- Impliquer le comité régional du tourisme sur les actions à mener en commun
- Associer les structures fédérales dans l'accueil des nations en préparation dans la région.

Enfin, trouver une instance de coordination pour l'ensemble des actions liées à l'organisation des jeux en 2024.

## 5. TENDANCES ET ENJEUX

### Tendances lourdes

	CONSTATS	PERSPECTIVES
LES MUTATIONS DÉMOGRAPHIQUES	<ul style="list-style-type: none"><li>• Le vieillissement de la population</li><li>• Des seniors qui pratiquent davantage de sport</li></ul>	Une demande sportive des seniors en hausse Une offre sportive comme outil de maintien des conditions physiques et de santé
LE RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE	<ul style="list-style-type: none"><li>• Un environnement plus vulnérable</li><li>• La dégradation des écosystèmes</li></ul>	Prise en compte de l'approche éco-responsable de l'organisation de la pratique sportive (tant dans ses effets positifs – sensibilisation, éducation que négatifs – augmentation des coûts)
UNE CRISE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE	<ul style="list-style-type: none"><li>• Des priorités recentrées sur les fondamentaux</li><li>• La contraction des finances publiques</li></ul>	Adaptation des offres sportives et ouverture vers de nouveaux publics, Une place pour le sport à réinventer
LE CHANGEMENT DE COMPORTEMENT DE CONSOMMATION ET DES MODES DE VIE	<ul style="list-style-type: none"><li>• Un public zappeur</li><li>• Une sédentarité accrue</li><li>• Modification des modalités d'engagement des bénévoles</li><li>• L'impact de la crise sanitaire</li></ul>	Adaptation des manières de pratiquer et de s'engager (repenser le club et son cadre de convivialité et de sociabilité)
LES ÉVOLUTIONS TECHNOLOGIQUES ET LA DIGITALISATION DU MONDE	<ul style="list-style-type: none"><li>• L'explosion des offres de produits et services numériques dans le cadre de la pratique et de la gestion sportive</li></ul>	Accompagnement de la transformation numérique tout en affirmant le caractère spécifique de la pratique en club

### Problématiques relevées :

Contradiction entre l'impératif de lutte contre le réchauffement climatique et la digitalisation galopante !

Les politiques sur les économies d'eau seront également un problème pour certaines disciplines comme le golf, le rugby, le football, le tennis.

# Enjeux sectoriels (1/2)



- INTRODUCTION
- THEMATIQUE 1  
Pratique et animation sportive
- THEMATIQUE 2  
Les équipements sportifs
- THEMATIQUE 3  
Professionalisation
- THEMATIQUE 4  
Engagement
- THEMATIQUE 5  
Paris 2024
- TENDANCES / ENJEUX**
- PRIORITES

Selon vous, **quels sont les principaux enjeux du secteur sport** pour les années à venir qui vont (ou ont déjà) concerné/impacté le secteur et particulièrement le développement des pratiques sportives ?

→ Sondage wooclap

## Les mots clés ressortis du sondage :

Mutualisation – Projet - Gouvernance – Professionalisation – Complémentarité – Santé – Social – Equipements – Evolution – Modèle économique

# Enjeux sectoriels (2/2)

	CONSTATS	PERSPECTIVES
<b>MODIFICATION DE LA DEMANDE SOCIALE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Des pratiques sportives en mutation</li><li>Concurrence accrue entre acteurs de l'offre</li></ul>	<p>La diversification des offres et des publics La digitalisation</p>
<b>FINANCEMENT DU SPORT</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Crise économique avec une contraction des financements publics et privés</li></ul>	<p>Changement de posture vis-à-vis des financeurs publics Diversification des partenaires privés</p>
<b>ENGAGEMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Des changements dans la nature de l'engagement</li><li>De nouveaux besoins chez les bénévoles</li></ul>	<p>Promotion des dispositifs qui facilitent l'engagement La formation au service de la montée en compétences Des viviers à explorer (jeunes / femmes...)</p>
<b>PROFESSIONNALISATION DES ORGANISATIONS</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Complexité de la fonction dirigeante</li><li>Difficulté dans la pérennisation des emplois</li></ul>	<p>Structuration des associations La formation professionnelle des salariés Les outils numériques</p>

## Enjeux territoriaux

### L'importance d'intégrer le projet sportif dans les grands défis du projet de territoire

#### Les grandes orientations du SRADET :

LES DÉFIS À  
RELEVER

ACCOMPAGNER LA TRANSITION ÉCONOMIQUE ET LA MONTÉE EN COMPÉTENCE DES  
HABITANTS

RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ ET L'ANCRAGE TERRITORIAL

DÉFIS DE L'ÉQUILIBRE ET DE L'ÉGALITÉ DES TERRITOIRES

LES ORIENTATIONS  
STRATÉGIQUES

1. UNE DÉMOCRATIE RENOUVELÉE

3. UNE VITALITÉ DE L'ÉCONOMIE  
RÉGIONALE

2. UN RAYONNEMENT DE LA RÉGION PAR LA  
SYNERGIE DES TERRITOIRES

4. UNE EXCELLENCE ECO RESPONSABLE

#### Qu'est ce que le SRADET :

<https://www.cohesion-territoires.gouv.fr/sraddet-un-schema-strategique-prescriptif-et-integrateur-pour-les-regions>

#### LE SRADET Centre-Val de Loire :

<https://www.centre-valde Loire.fr/comprendre/territoire/centre-val-de-loire-la-region-360deg>

## 6. CLOTURE DE LA COMMISSION

M. Frédéric LECLERC, co-président de cette commission, remercie tous les participants.

### Rappel des prochaines échéances

Prochaine commission thématique n°1 : **le mercredi 15 septembre 2021 de 10h00 à 16h00**  
– lieu à définir